

RAPPORT ANNUEL

2014/2015



MISSION ET IMPLICATION DE SAGE- MENTORAT D'AFFAIRES

La création de richesse, par nos entrepreneurs mentorés, se situe au cœur de notre mission et de la planification stratégique que nous avons mise en oeuvre cette année. Depuis 1985, SAGE est un modèle inspirant pour sa pratique du mentorat d'affaires ainsi qu'un maillon essentiel de l'entrepreneuriat dans la région de la Capitale-Nationale.

SAGE est fortement associé au succès de ses mentorés et ce, grâce au cumul des expériences, réseaux et expertises de nos 107 mentors ainsi que leurs qualités humaines indéniables : générosité, intégrité, respect, écoute, disponibilité, empathie et impartialité. Ils et elles consacrent au-delà de 4500 heures de bénévolat par année, incluant les rencontres et les formations. Bref, des retombées de plus d'un demi-million de dollars dans la collectivité, sans compter les bénéfices monétaires générés par nos mentorés. C'est définitivement un privilège, pour les entrepreneurs, d'avoir un mentor qui partagent leur passion du monde des affaires.

TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT	4
CONSEIL D'ADMINISTRATION	6
PERMANENCE	6
RÉSULTATS	7
CLIN D'ŒIL SUR NOS ACTIVITÉS	15
PARLONS MENTORAT	20
SAGE SE DISTINGUE	21
SAGE AVEC VOUS	21
PARTENAIRES	23

MOT DU PRÉSIDENT



M. Claude Racine
Président du conseil
d'administration

2014-2015 fut une année charnière à plusieurs niveaux. Voici un aperçu des principaux changements qui marquèrent notre organisation.

D'abord, trois de nos bailleurs de fonds, qu'étaient le CLD de Québec, la Conférence régionale des élus de la Capitale-Nationale ainsi que le Forum Jeunesse, nous ont annoncé la fin du financement qu'ils nous octroyaient pour un montant dépassant 135 000 \$ annuellement. Ainsi, d'importants déficits étaient à prévoir dès l'exercice financier 2015-2016.

Parallèlement, le 19 mars dernier nous recevions une lettre d'intention de la Chambre de commerce et d'industrie de Québec nous proposant de nous joindre à une alliance stratégique laquelle contribuerait à optimiser nos offres de services respectives à l'intention des entrepreneurs de la région. C'est ainsi que le 26 mai, nous annonçons notre adhésion à l'alliance avec la Chambre de commerce et d'industrie de Québec (CCIQ), la Corporation des parcs industriels de Québec (CPIQ), la Jeune chambre de commerce de Québec (JCCQ) et la Voix des entrepreneurs en T.I. de Québec (VETIQ). Une entente administrative séparée fut aussi conclue avec la CCIQ, laquelle nous permettra de réaliser des économies substantielles et de bénéficier de locaux, d'expertises et de réseaux complémentaires aux nôtres.

En avril 2015, fort de l'appui unanime de mes collègues du conseil d'administration, je fus nommé président du conseil d'administration alors que M. Jacques Hallé est venu m'épauler en occupant le poste de vice-président exécutif. De façon à élargir notre rayonnement et le champ de nos expertises tout en agissant conformément à nos règlements, nous avons pourvu tous les postes vacants à notre conseil d'administration en nommant, tour à tour, mesdames Marie-Louise Pineault et Louise Barrette, messieurs Guy Boisvert, Claude Dion, Mario Desgagnés et Pierre Tremblay.

Le 9 juin, en lien avec la planification stratégique déposée à la dernière Assemblée générale et le plan d'affaires qui en a découlé, nous avons décidé d'annoncer d'importants changements à la direction de SAGE-Mentorat d'affaires alors que la permanence de notre organisation ne compterait plus sur les services de la directrice de l'administration ainsi que du directeur du développement des affaires, leurs emplois ayant été abolis. Par ailleurs, nous avons créé un poste de directeur général.

Le 22 juin 2015, nous avons annoncé, conjointement avec le CLD de la Côte-De-Beaupré, le renouvellement de l'entente de partenariat permettant d'offrir des services de mentorat à la clientèle d'affaires de la Côte-de-Beaupré pour les trois prochaines années.

Le 9 juillet 2015, le conseil d'administration était heureux d'annoncer la nomination de Lyne Lévesque au poste de directrice générale. L'arrivée de M^{me} Lévesque nous prépare pour la mise en œuvre de notre plan d'action et son expertise nous permettra d'atteindre de nouvelles cibles de recrutement de mentors et de mentorés ainsi que d'assurer la mise en œuvre de notre stratégie de financement.

En tant que mentors, nous avons le devoir de nous améliorer, ainsi nous avons déployé les efforts nécessaires pour créer une nouvelle dynamique dans nos rencontres de cellules et se doter de ressources de perfectionnement. Nous continuons également de collaborer étroitement avec le Réseau M et de participer aux instances nationales de la Fondation de l'Entrepreneurship.

J'ai également demandé à tous les membres du conseil d'administration de jouer un rôle très actif dans la mise en œuvre du plan d'action de notre organisation, que ce soit en favorisant le recrutement de mentors et de mentorés, en facilitant la diffusion d'information ou en partageant leurs expertises.

Finalement, merci à chacun d'entre vous pour votre précieuse contribution auprès de nos mentorés ainsi que votre souci d'assurer la pérennité de SAGE. Mentors, partenaires et collaborateurs, ensemble nous contribuons au développement d'une économie forte et durable dont nous pouvons être fiers!

« SAGE, VOTRE ACCÉLÉRATEUR DE SUCCÈS »

CONSEIL D'ADMINISTRATION



À partir de la ligne du fond, de gauche à droite :

M. Claude Dion, administrateur, M. Mario Desgagnés, administrateur et membre entrepreneur, M. Jacques Desmeules, trésorier, M. Jacques Hallé, vice-président, M. Guy Boisvert, administrateur et ex-mentoré, M^{me} Christiane Bélanger, administratrice, M^{me} Louise Barrette, administratrice et ex-mentorée, M^{me} Lyne Lévesque, directrice générale, M. Claude Racine, président, M^{me} Marie-Louise Pineault, administratrice, M. Rodrigue Julien, administrateur, M^{me} Guylaine Leblanc, administratrice, M^{me} Élane Toussaint, administratrice et M. Pierre Tremblay, administrateur et membre entrepreneur (absent de la photo).

PERMANENCE

Dans le contexte de la mise en oeuvre du plan stratégique et d'importantes réductions des aides financières, SAGE-Mentorat d'affaires a dû revoir son organisation administrative et procéder à une restructuration majeure en 2015, laquelle résulta en la création et la dotation du poste de directeur général. La direction est assistée par un poste de coordonnateur des services aux membres et communication et d'un adjoint administratif. Par ailleurs, ces changements ont entraîné l'abolition des postes de directeur de l'administration, directeur du développement des affaires ainsi que commis de bureau. D'autre part, nous avons conclu une entente spécifique avec la Chambre de commerce et d'industrie de Québec qui nous permettra de compter désormais sur l'appui de cette équipe d'expérience pour assurer une gestion partielle de la comptabilité, des communications et de l'organisation d'événements.

RÉSULTATS DE SAGE-MENTORAT D'AFFAIRES

187 MENTORÉS ACTIFS

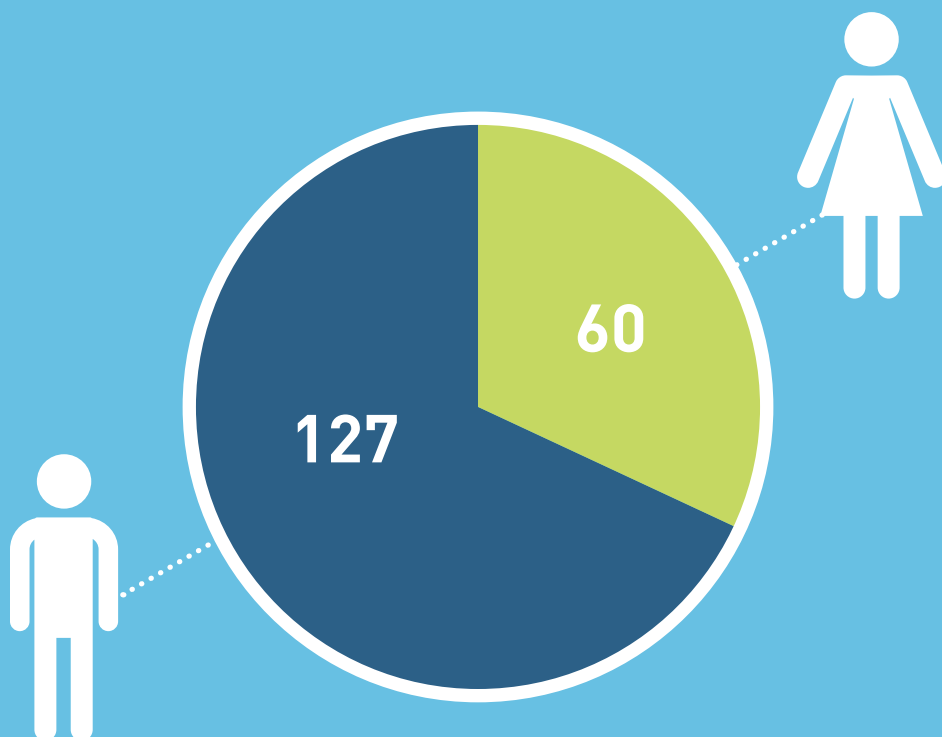
AU 31 JUILLET 2015

RÉPARTITION SELON L'ÂGE

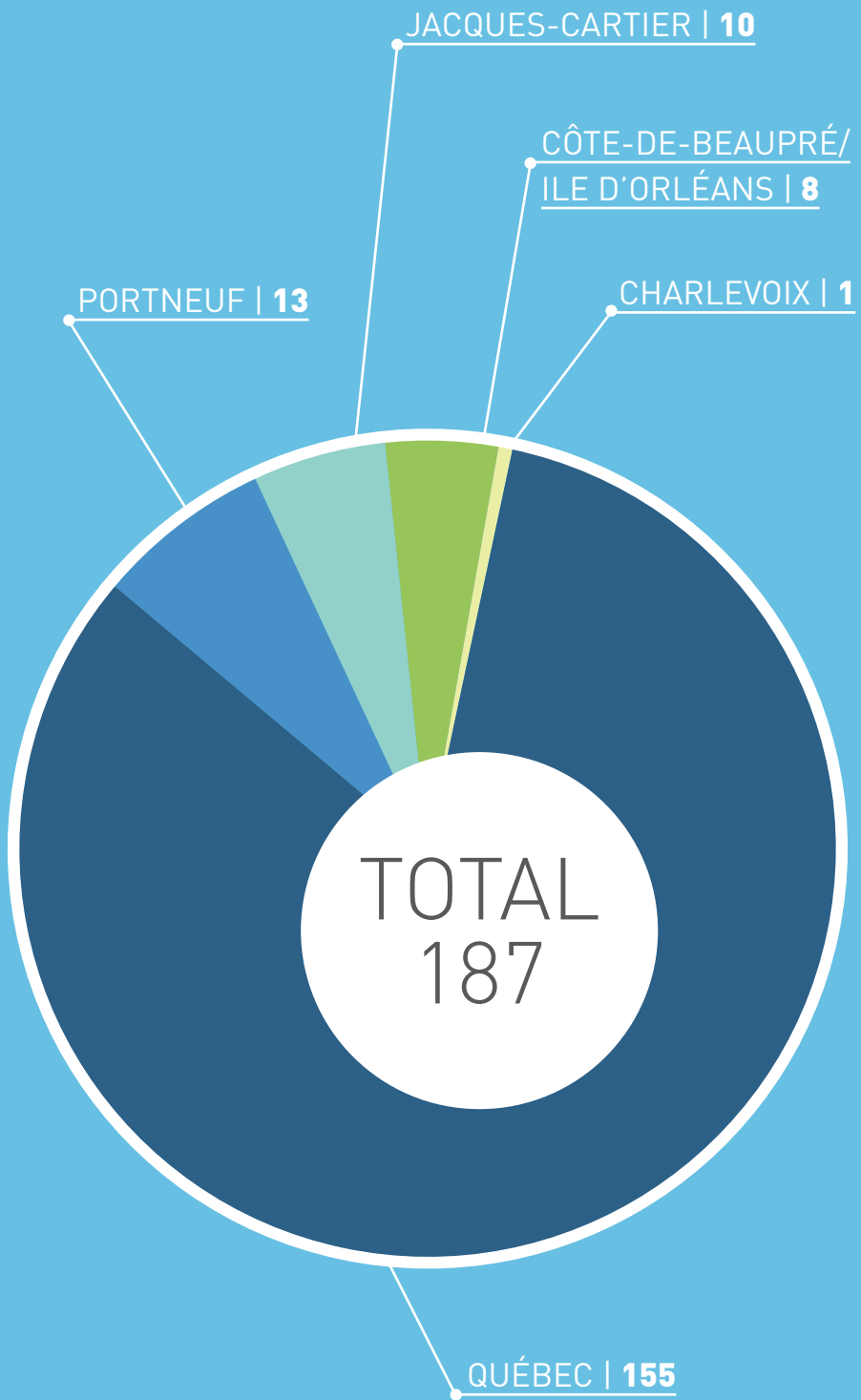
117 MENTORÉS DE
35 ANS ET PLUS

70 MENTORÉS DE
MOINS DE 35 ANS

RÉPARTITION SELON LE SEXE



PAR RÉGION



PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ



AGROALIMENTAIRE

3



ARTS ET CULTURE

11



COMMERCE DE DÉTAIL

12



COMMUNICATION ET MARKETING

11



CONSTRUCTION

21



INDUSTRIEL

3



SERVICES

88



MANUFACTURIER

14



NOUVELLES TECHNOLOGIES

14



TOURISME

3



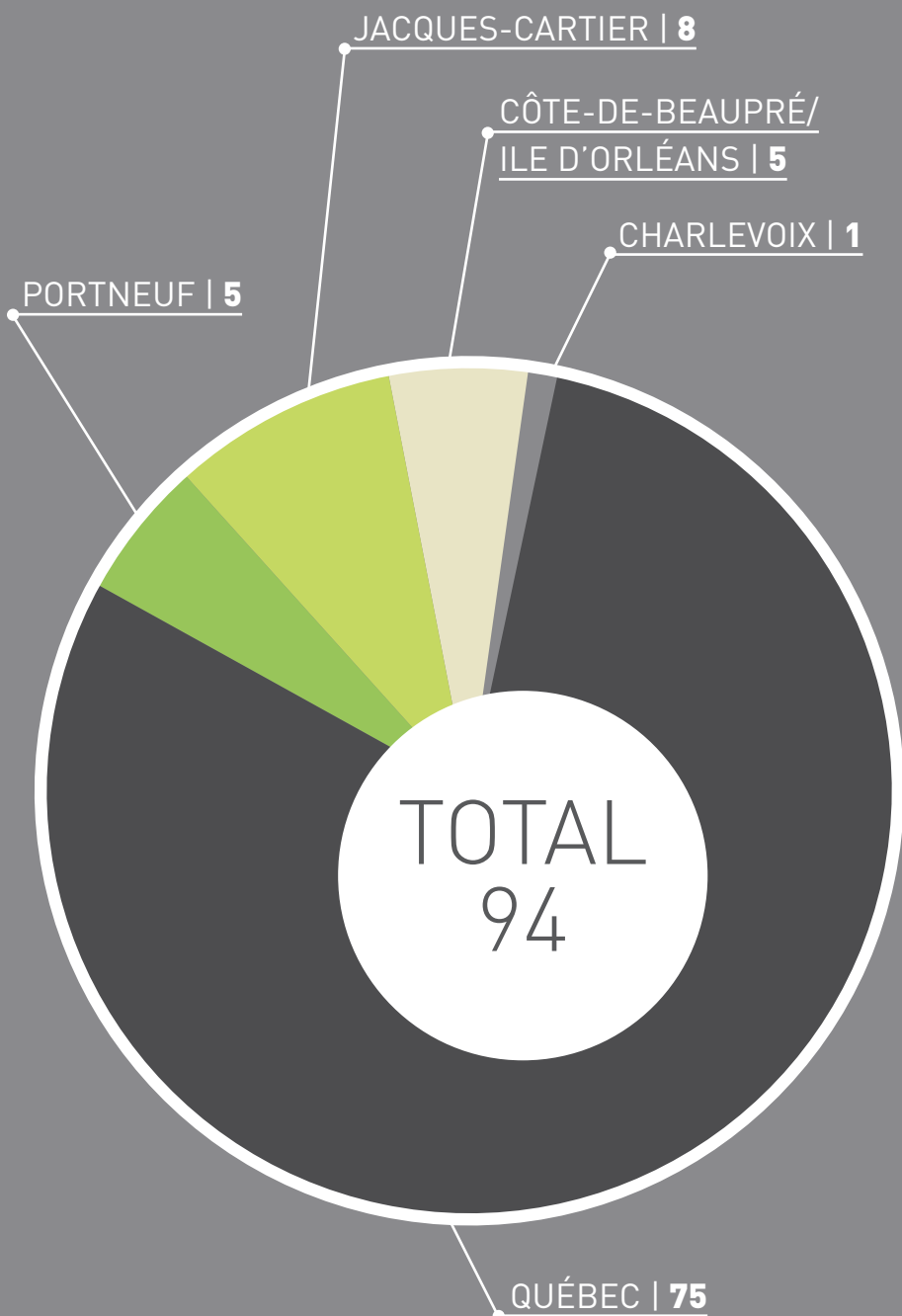
RESTAURATION

7

94 NOUVEAUX MENTORÉS

ENTRE LE 1^{er} AOÛT 2014 ET LE 31 JUILLET 2015

PAR RÉGION



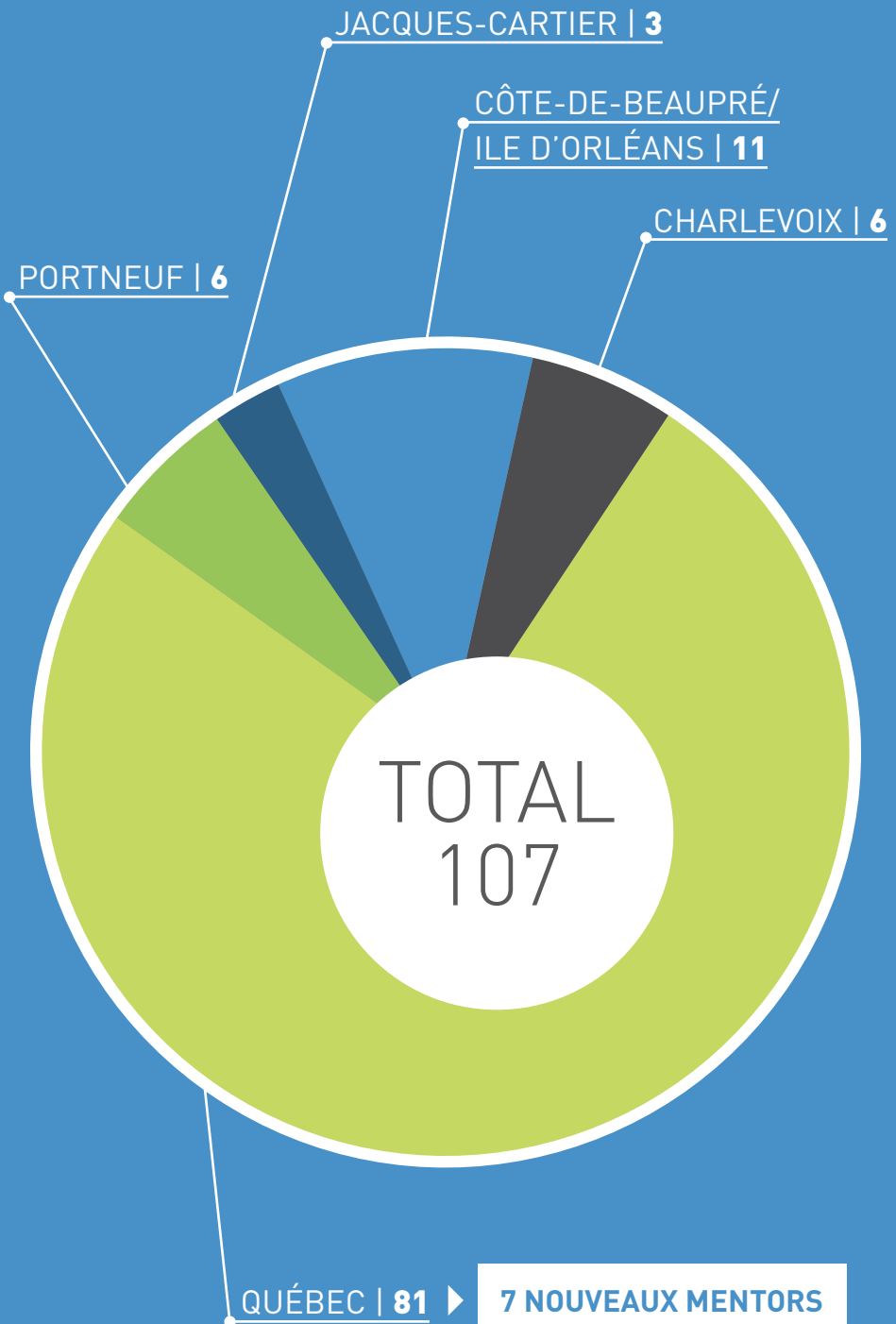
PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ



107 MENTORS ACTIFS

AU 31 JUILLET 2015

PAR RÉGION





**4500
HEURES**

DE BÉNÉVOLATS
OFFERTES PAR
NOS MENTORS

RÉSULTATS D'ENTREPRENEURIAT LAVAL

MENTORÉS

20 MENTORÉS ACTIFS
AU 31 JUILLET 2015

8 NOUVEAUX MENTORÉS
ENTRE LE 1^{er} AOÛT 2014 ET LE 31 JUILLET 2015

MENTORS

12 MENTORS ACTIFS
AU 31 JUILLET 2015

5 NOUVEAUX MENTORS
ENTRE LE 1^{er} AOÛT 2014 ET LE 31 JUILLET 2015

SAGE :

VOTRE ACCÉLÉRATEUR DE SUCCÈS !

UN MENTOR, POUR :

Développer et enrichir ses aptitudes entrepreneuriales;

Favoriser une saine évolution de l'entreprise;

Discuter des défis d'affaires (et ceux à venir);

Être challengé et écouté par une personne d'expérience;

Bénéficier d'un réseau d'affaires inestimable.

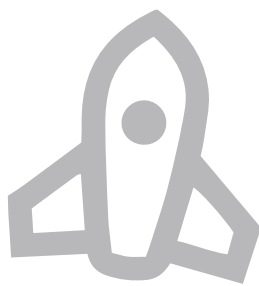
POUR QUI ?

Tout entrepreneur visant l'équilibre et le succès au sein d'une entreprise existante et qui est animé par un besoin d'échange;

Peu importe le secteur d'activité;

À tous les stades de développement de l'entreprise :

- prédémarrage
- démarrage
- en opération
- croissance
- transfert



CLIN D'ŒIL SUR NOS ACTIVITÉS

DÉJEUNER-CONFÉRENCE OSEZ NÉGOCIER VOTRE FINANCEMENT!

23 septembre 2014 | Bureaux de Raymond Chabot
Grant Thornton



Dave Tremblay, Directeur achat, vente et financement d'entreprise anima cette conférence portant sur la négociation du financement, clé du succès pour atteindre ses objectifs stratégiques et financiers en affaires. Grâce à cette formation, les mentorés et mentors rassemblés apprennent à mieux structurer leur argumentaire et à se démarquer dans le cadre de leurs projets de financement!

AGA

29 octobre 2014 | Baie de Beauport



L'Assemblée générale annuelle fut précédée d'une conférence pour les mentors offerte par Martine Beaulieu, Coach certifiée PCC, sur le thème « Présence attentive & dialogue transformationnel » ou comment créer une relation d'impact avec son mentoré. Une activité de réseautage termina cette soirée sur une note sympathique.

L'ART DE PARLER EN PUBLIC

3 décembre 2014 | Bureaux de SAGE

Nos mentorés eurent la chance d'assister à un atelier dynamique sur l'art de parler en public, ce qui leur permit de recevoir des conseils personnalisés pour améliorer leur performance oratoire. L'atelier fut Animé par Réjean Thériault, mentor, et Andréanne Rochette, Chargée de projets.

SOIRÉE DU TEMPS DES FÊTES

4 décembre 2014 | Versa

Le 5 à 7 des Fêtes fut l'occasion de se réjouir et de réseauter, tandis que quelques mentorés courageux se prêtèrent au jeu de l'elevator pitch, profitant ainsi d'une tribune conviviale pour faire connaître leur entreprise.

DÎNERS-CONFÉRENCES DS WELCH BUSSIÈRES

Août, janvier, mars et juin | Le Cercle et l'Académie Ste-Foy



Simon Chouinard et Isabelle Giroux, tous deux associés chez DS Welch Bussières avocats fiscalistes animent des conférences destinées aux mentors et mentorés sur les sujets suivants : les contrats, le choix d'une entité légale, les compagnies de gestion et les fiducies. Toujours très appréciées les conférences de ces deux spécialistes sont l'occasion tout indiquée de démystifier les aspects légaux et fiscaux de différentes situations qui peuvent survenir en affaires.

FORMATIONS MEILLEURES PRATIQUES D'AFFAIRES

Février, avril et juin | Bureaux de SAGE



En collaboration avec le Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations, SAGE offre à ses mentorés trois formations MPA devant des groupes complets cette année : coût de revient et prise de décision stratégique, marketing stratégique et l'humain derrière le leader. De belles opportunités pour nos mentorés d'ajouter de la valeur à leur expérience chez SAGE et de propulser leurs entreprises plus loin!

2^E SOIRÉE-BÉNÉFICE CRÉATEURS DE RICHESSE

21 mai 2015 | Musée national des beaux-arts du Québec

C'est le 21 mai, au Musée national des beaux-arts du Québec, que SAGE-Mentorat d'affaires tenait la 2^e édition de sa Soirée-bénéfice Créateurs de richesse. Près de 200 convives étaient réunis dans une ambiance des plus festives afin de soutenir le mentorat d'affaires et le succès des entrepreneurs de la grande région de la Capitale-Nationale. Une 2^e édition qui fut chaudement appréciée par la communauté d'affaires de la région ainsi que les mentors, mentorés et nombreux partenaires qui étaient sur place. La présence du conférencier Sylvain Boudreau, qui s'est entretenu sur scène avec M. Jo Lanoë (mentor) et M. Jimmy Plante de BIM One (mentoré) fut certes un moment fort de la soirée, démontrant à quel point le mentorat est un outil précieux, voire même indispensable, pour tout entrepreneur qui vise le succès en affaires à moyen et long terme.

La soirée-bénéfice, qui se tenait sous la présidence d'honneur de Monsieur Jean Roy, Directeur général des Fonds régionaux de solidarité FTQ, régions de Québec et de Chaudière-Appalaches, a permis de remettre 20 800\$ qui serviront à poursuivre la mission de SAGE et ainsi accélérer le succès des entrepreneurs créateurs de richesse, par l'entremise du mentorat.



SAGE SE JOINT À UNE NOUVELLE ALLIANCE

Mai 2015



Le 26 mai dernier SAGE-mentorat d'affaires annonçait son adhésion à une nouvelle alliance regroupant la Chambre de commerce et d'industrie de Québec, la Jeune chambre de commerce de Québec, la VETIQ et la Corporation des parcs industriels de Québec. C'est au cours de l'année 2015-2016 que nous verrons les premières retombées de cette nouvelle alliance ayant pour but de représenter et soutenir les entrepreneurs de la région. L'alliance sera assurément porteuse de projets et de nouveautés pour les membres des différentes organisations qui s'y sont jointes.

SOIRÉE RECONNAISSANCE DES MENTORS

5 juin 2015 | Club de golf Royal Québec



La soirée entièrement dédiée à valoriser et récompenser l'engagement de nos précieux mentors donna lieu à la remise de 22 nouvelles accréditations décernées par le Réseau **M. M. Michel Hubert** se mérita le Prix Élie-Duchesneau pour le sens entrepreneurial, le leadership, l'innovation et l'engagement dont il a fait preuve depuis son entrée chez SAGE. 3 nouveaux membres honoraires furent également nommés : **M^{me} Françoise Lavoie**, **M. Léonard O'Farrell** et finalement **M. Élie Duchesneau**.

PARLONS MENTORAT



« Que nos mentorés et mentorées prennent du recul et mesurent leurs options avant de prendre des décisions qui engagent l'avenir de leur entreprise, voilà l'avantage d'échanger avec son mentor d'affaires! »

CLAUDE RACINE, MENTOR

« S'investir dans le parcours d'un entrepreneur avec pour seul intérêt de l'aider dans son cheminement personnel et d'apporter une pierre à l'édifice...Et ce que l'on découvre avec la pratique : le plaisir de vivre une relation forte, unique et souvent durable au-delà de la période de mentorat. »

FRANCIS BÉLIME, MENTOR

« J'apprécie énormément l'ouverture d'esprit de mon mentor. Ça fait un bien énorme de pouvoir simplement échanger et ça se reflète dans toutes les sphères de ma vie. Je me sens allégé et motivé à emmener mes projets au prochain niveau, en créant un espace de stabilité permettant au personnel ainsi qu'aux élèves du studio de s'épanouir. »

ANDY KWOK, MENTORÉ | HOT YOGA PRANA

« Pour moi, être allée chercher un mentor chez SAGE m'a permis de trouver une personne à qui je peux parler de ce que je fais et qui me donne des conseils que j'ai envie d'écouter; car je sais qu'ils sont basés sur une expérience réelle. Mon mentor me parle également de choses auxquelles je n'ai pas encore eu l'occasion d'être confrontée et cela me permet de prendre une longueur d'avance sur l'apprentissage du métier d'entrepreneuse. »

LAURA BOGZA | TERMINUS CRÉATION

« SAGE, VOTRE ACCÉLÉRATEUR DE SUCCÈS »

SAGE SE DISTINGUE

SOIRÉE FIDÉIDES DE LA CCIQ

12 mars 2015 | Centre des congrès de Québec



L'équipe de SAGE était sur place, célébrant sa 2^e nomination en deux ans dans la catégorie, OBNL, public et parapublic.

SAGE AVEC VOUS

MISSION EN FRANCE DU RÉSEAU M

16 au 20 mars 2015



Crédit photo : Carl Labrie Photographie

Jimmy Plante, de Bim One, et Élie Couture, de BFly, tous deux mentorés chez SAGE, se sont joints aux 14 autres entrepreneurs qui formaient la cohorte 2015 de la mission. Pour ces entrepreneurs en croissance, la mission fut un tremplin exceptionnel leur offrant un éventail de possibilités pour élargir leur marché vers l'Europe. Soulignons que cette cohorte fut accompagnée notamment par **Francis Bélimé**, mentor chez SAGE.

FOIRE DES ENTREPRENEURS ET BOURSE CRÉATEURS D'ENTREPRISE

30 avril 2015 | ExpoCité



La permanence ainsi qu'une dizaine de mentors de SAGE étaient sur place afin de rencontrer le public et discuter du mentorat. Une conférence-éclair animée par André Beauchesne, **Francis Béline**, **Michel Cadoret** et **François Lemieux** présenta les dessous du mentorat à la cinquantaine de participants rassemblés. La Bourse Créateurs d'entreprise fut remise à **Luc Tremblay** et **Jacob Gagnon** de GoSoumissions qui se méritèrent 1 an de mentorat gratuit chez SAGE.

BOURSE JEUNE ENTREPRISE DE LA JCCQ

14 mai 2015 | Espace Dalhousie

Lors d'une soirée se déroulant sous le thème du concept télévisuel populaire «Dans l'œil du dragon» **Dominic Fillion de DFMotion** se mérita les honneurs, remportant du même coup 1 an de mentorat gratuit chez SAGE.

UNIS POUR PROPULSER LES ENTREPRENEURS DE LA RÉGION!

MAJEUR



PRESTIGE



OR



ARGENT



MERCI À NOS PRÉCIEUX PARTENAIRES!

SAGE

Mentorat d'affaires

SAGE-MENTORAT D'AFFAIRES

17 rue Saint-Louis, 3^e étage

Québec (QC) G1R 3Y8

T : 418 266-7772

www.sagementorat.com

